

Kot edini celoviti terciarni center za onkologijo v državi imamo pomembno vlogo: za obravnavo bolnikov z rakom kot tudi za izvajanje izobraževalne in raziskovalne dejavnosti na področju onkologije za celotno Slovenijo. V okviru Državnega programa obvladovanja raka usmerjamo razvoj obravnave bolnikov z rakom na državni ravni z zagotavljanjem najvišje možne kakovosti in strokovnosti, ki naj bo enako dostopna vsem bolnikom. Nova strategija opredeljuje, kako bomo kot organizacija odgovorili na vse večje zahteve ter kako bomo prepoznavali in uresničevali svoje strateške priložnosti. Kot takšna opisuje naše ključne usmeritve in povzema najbolj pomembne odločitve.



Cilji za obdobje 2021-2026

1. Leta 2022 imamo vzpostavljen program proaktivne kadrovske politike in oblikovanja pogojev dela, ki so zanimivi za vrhunski kader.
2. Od leta 2023 imamo vzpostavljene načine rutinskega spremljanja kakovosti obravnave onkoloških bolnikov na nacionalni ravni, kakor tudi vzvode za predlaganje ukrepov za izboljšave.
3. Do leta 2024 zagotovimo merjenje kakovosti obravnave bolnikov z vidika dobre uporabniške izkušnje.
4. V celotnem obdobju 2021-2026 Onkološki inštitut ohrani stabilnost poslovanja.
5. Do konca leta 2024 izpeljemo celovito informatizacijo Onkološkega inštituta in dosežemo povezanost vseh sistemov, odsotnost napak in zagotovljeno dostopnost podatkov.
6. Od leta 2022 uresničujemo načrt postopnega povečevanja investiranja v opremo v obsegu 5 % na leto.
7. Do leta 2025 dosežemo dodelitev naziva Center za celostno obvladovanja raka.

Ključni strateški izzivi

1. Zagotoviti vključevanje najnovejših zdravstveno-strokovnih dognanj na vseh področjih delovanja.
2. Pridobiti akreditacijo OECI in dolgoročno zagotoviti izpolnjevanje pogojev za naziv Center za celostno obvladovanje raka.
3. Zagotoviti uspešno upravljanje Državnega programa obvladovanja raka.
4. Izpeljati projekt digitalne transformacije in zagotoviti učinkovito podporo delovnim procesom.
5. Razviti in uresničevati uspešno kadrovske politiko.
6. Izpeljati optimizacijo delovnih procesov.
7. Narediti in začeti izvajati načrt optimalne izrabe obstoječe opreme in pridobivanja nove vrhunske medicinske opreme.
8. Sprožiti program reševanja prostorske stiske in začeti dolgoročno načrtovati selitev na novo lokacijo.

Strateška področja in prioritete

A. Strokovni razvoj

- Ohranjati in nadgrajevati vodilno vlogo na področju onkologije v državi
- Ohraniti in nadgraditi mednarodno vlogo
- Vzpostavitev kliničnih registrov in kontrola kakovosti obravnave
- Razširiti nabor strokovnih področij
- Izboljšati zadovoljstvo bolnikov
- Zagotoviti večji obseg raziskovalnega dela

B. Digitalna transformacija

- Uspešno implementirati računalniške sisteme, ki zagotavljajo uspešno delovanje
- Uspešno izpeljati razpise na področju informatike
- Zagotoviti aktivno sodelovanje zaposlenih pri vpeljevanju novih sistemov
- Zagotoviti, da informacijski sistemi nudijo kakovostno podporo delovanju OI
- Zagotoviti sprotno posodabljanje računalniške opreme
- Razumeti in uspešno nagovoriti priložnosti na področju telemedicine
- Razumeti in uspešno nagovoriti priložnosti na področju brezpapirnega poslovanja
- Poskrbeti za vpeljavo digitalne telefonije in okrepitev klicnega centra za bolnike

C. Upravljanje s kadri

- Analizirati kadrovske potrebe in oblikovati kadrovske načrte
- Nadgraditi sistem iskanja ter rekrutiranja kadrov
- Skrb za ključne kadre
- Poskrbeti za stalno izobraževanje vodij za uspešno upravljanja s kadri
- Izvajati usmerjeno izobraževanje vseh poklicnih profilov
- Vzpostaviti konkurenčne pogoje dela
- Sistemsko izvajanje letnih razgovorov
- Poskrbeti za ozaveščanje zaposlenih o strategiji in njihove vloge pri izvajanju
- Načrtovati zaposlitve na deficitarnih področjih
- Zagotoviti podporo zaposlenim pri preventivi utrujenosti in izgorelosti

D. Stabilno finančno poslovanje

- Okrepiti obseg izvajanja obstoječih zdravstvenih programov in storitev
- Razširiti obseg zdravstvenih programov
- Doseči višje cene za podcenjene programe (akutna bolnišnična obravnava)
- Povečati obseg samoplačniške dejavnosti
- Povečati obseg donatorskih sredstev
- Urediti financiranje internih raziskav
- Racionalizirati porabo zdravstvenega materiala
- Racionalizirati naročanja zunanjih ter internih mikrobioloških in drugih laboratorijskih preiskav
- Znižati cene materiala in storitev
- Racionalizirati študentsko in nadurno delo
- Okrepiti sodelovanje pri projektih